

DICHIARAZIONE PROGRAMMATICA

Egr.

Dott. Massimiliano Salini

Presidente della Provincia di Cremona

C.so Vittorio Emanuele II n. 17

26100 - CREMONA

Egr.

Sig. Gian Pietro Denti

Presidente del C.d.A.

della'Azienda Speciale "Ufficio

d'Ambito della Provincia di Cremona"

C.so Vittorio Emanuele II n. 28

26100 - CREMONA

e p.c. Egr.

Sig. Raffaele Leni

Presidente della Conferenza dei Sindaci

c/o Azienda Speciale "Ufficio

d'Ambito della Provincia di Cremona"

C.so Vittorio Emanuele II n. 28

26100 - CREMONA

**DICHIARAZIONE PROGRAMMATICA
DEL TAVOLO IDRICO – PROVINCIA DI CREMONA**

In triplo originale

I sottoscritti:

- **Ercole Barbati**, in qualità di legale rappresentante pro tempore della società "Padania Acque S.p.A." con sede in Cremona – Via Macello n 14 (C.F. e n. di iscrizione al Registro Imprese di Cremona: 00111860193), *unitamente* a **Giuseppe Rivaroli**, in qualità di legale rappresentante pro tempore della società "Padania Acque Gestione S.p.A." con sede in Cremona – Via Macello n 14 (C.F. e n. di iscrizione al Registro Imprese di Cremona: 01308980190);

TAVOLO IDRICO – PROVINCIA DI CREMONA

1/5

DICHIARAZIONE PROGRAMMATICA

- **Franco Albertoni**, in qualità di legale rappresentante pro tempore della società "A.E.M. Cremona S.p.A." con sede in Cremona – Viale Trento e Trieste n 38 (C.F. e n. di iscrizione al Registro Imprese di Cremona: 00110040193) *unitamente* a **Enrico Ferrari**, in rappresentanza della società "A.E.M. Gestioni S.r.l." con sede in Cremona – Viale Trento e Trieste n. 38 (C.F. e n. di iscrizione al Registro Imprese di Cremona: 01336340193);
- **Corrado Bonoldi**, in qualità di legale rappresentante pro tempore della società "S.C.R.P. S.p.A." con sede in Crema – Via del Commercio n. 29 (C.F. e n. di iscrizione al Registro Imprese di Cremona: 91001260198) *unitamente* a **Ernesto Baroni Giavazzi**, in qualità di legale rappresentante pro tempore della società "S.C.S. Gestioni S.r.l." con sede in Crema – Via del Commercio n. 29 (C.F. e n. di iscrizione al Registro Imprese di Cremona: 01426500193);
- **Fabrizio Cremaschini**, in qualità di rappresentante della società "A.S.P.M. Soresina Servizi S.r.l." con sede in Soresina – Via Cairoli n. 17 (C.F. e n. di iscrizione al Registro Imprese di Cremona: 01300290192);
- **Giacomo Maria Zanisi**, in qualità di legale rappresentante pro tempore della società "A.S.M. Castelleone S.p.A." con sede in Castelleone – Via Rodiani n. 16 (C.F. e n. di iscrizione al Registro Imprese di Cremona: 01121810194);
- **Orielle Capelli**, in qualità di Delegato della società "A.S.M. Pandino" con sede in Pandino – Via Castello n. 15 (C.F. e n. di iscrizione al Registro Imprese di Cremona :01445270190) ed in qualità di Amministratore Unico della società "APES S.r.l." con sede in Pandino – Via Castello n. 15 (C.F. e n. di iscrizione al Registro Imprese di Cremona: 01283260196);

PREMESSO

- che tutte le società sopracitate appartengono al settore del Servizio Idrico Integrato (di seguito anche S.I.I.) ed operano sul territorio della provincia di Cremona;
- che tutte le società sopracitate riconoscono il principio di "*sussidiarietà*" nella gestione del Servizio Idrico Integrato;
- che tutte le società sopracitate riconoscono la rilevanza economico – sociale del servizio reso sul territorio cremonese, la cui gestione deve tendere all'efficacia e all'efficienza e, quindi, alla massima economicità di gestione;
- che in ossequio al principio di "*erogazione del servizio con metodo economico*", le sopracitate società riconoscono la necessità di "un'integrazione operativa" di tutti gli attori

TAVOLO IDRICO – PROVINCIA DI CREMONA

2/5

DICHIARAZIONE PROGRAMMATICA

- pubblici della Provincia di Cremona allo scopo di massimizzare l'obiettivo di soddisfacimento degli utenti – cittadini, nonché della valorizzazione del know – how maturato dalle società, del capitale umano, tecnico, strumentale e finanziario;
- che per tutto quanto citato nei punti precedenti della Premessa, le società sono convenute al Tavolo Idrico per addivenire ad una proposta tra loro condivisa della riorganizzazione dell'attività di gestione del Servizio Idrico Integrato, da sottoporre alla Provincia di Cremona e all'Ufficio d'Ambito della Provincia di Cremona, per le loro determinazioni; dal confronto dialettico e costruttivo, tutte le società sopracitate, vincolandosi reciprocamente,

CONVENGONO UNANIMEMENTE

quanto segue:

- 1 – La creazione di un unico ente giuridico di diritto privato nella forma di “Società di Capitali”, che si proponga nel ruolo di soggetto attuatore del Piano d'Ambito, accogliendo l'attività di gestione del Ciclo Idrico Integrato, che si origini dall'unione di tutti i rami d'azienda gestionali delle società pubbliche operanti sul territorio della provincia di Cremona, organizzati per l'erogazione del servizio, ottimizzando i tempi di realizzazione, compatibilmente con le necessità tecniche della/e operazione/i societaria/e da attuare, e minimizzando i costi per evitare la perdita di denaro pubblico;
 - 2 – di realizzare l'integrazione dei rami gestionali delle aziende pubbliche, utilizzando, quale contenitore, “Padania Acque Gestione S.p.A.”. Si individua di massima nel “conferimento” lo strumento giuridico per la realizzazione dell'operazione di integrazione sulla base dell'individuazione del perimetro aziendale che formerà oggetto di apporto da parte di ciascuna società;
 - 3 – di dare mandato ad un unico professionista e/o soggetto affinché studi la fattibilità tecnica, progetti e realizzi l'operazione/i societaria/e per raggiungere l'obiettivo di integrare tutti i rami gestionali delle aziende pubbliche operanti nel S.I.I. del territorio della Provincia di Cremona, in sintonia con quanto descritto al punto precedente;
- Il mandato che verrà conferito si uniformerà ai seguenti principi:
- a – valorizzazione dei rami gestionali nel rispetto degli aspetti economico-patrimoniali e degli indicatori industriali (utenti, volumi, impianti e reti gestite, servizi accessori gestiti etc.) in relazione alla territorialità;

TAVOLO IDRICO – PROVINCIA DI CREMONA

3/5

DICHIARAZIONE PROGRAMMATICA

- b – contenimento dei costi;
- c – celerità nei tempi di esecuzione.

Tutte le società si impegnano a ratificare formalmente il mandato conferito secondo le modalità che la propria tipologia di “governance” implichi;

4 – di fornire al professionista quanto di seguito elencato e quanto il professionista stesso riterrà necessario, anche se qui non espressamente citato, *allo scopo di mettere lo stesso in condizioni di effettuare le valutazioni, nonché la progettazione della modalità tecnica di realizzazione dell'integrazione dei rami gestionali:*

a – Situazione contabile del ramo alla data più recente possibile, con esplicitazione degli elementi contabili compresi nel ramo (necessita uno Stato Patrimoniale ed un Conto Economico del ramo stesso). La Situazione contabile dovrà essere approvata dall'organo amministrativo e fatta oggetto di valutazione da parte dell'organo di controllo (ove istituito), allo scopo di sancirne l'ufficialità;

b – Elenco dei comuni serviti con specifica del numero di utenti civili e non, per ciascun comune. Elenco descrittivo delle reti e degli impianti gestiti con i relativi volumi trattati;

c – relazione sul capitale umano che evidenzia: numero di dipendenti inglobati nel ramo suddivisi per categoria, costi formazione sostenuti, competenze maturate;

d – esplicitazione del soggetto che “detiene” e che “governa” il ramo gestionale, fornendo anche i relativi statuti per prendere atto dei poteri e dei relativi limiti unitamente ad eventuali informazioni e documenti utili allo scopo;

e – bilanci degli ultimi due esercizi delle società gestionali;

5 – di accogliere eventuali variazioni sulla modalità tecnica di realizzazione dell'integrazione dei rami gestionali se nel corso della progettazione della/e operazione/i societaria/e emergessero criticità/opportunità che suggerissero l'impiego di uno strumento tecnico ulteriore rispetto al “conferimento” per il raggiungimento dell'obiettivo di integrazione. Le soluzioni tecniche dovranno sempre e comunque uniformarsi ai principi esplicitati al punto 3);

6 – di costituire contestualmente al conferimento dell'incarico al professionista e/o soggetto di cui al punto 3), un Comitato guida, costituito dai Rappresentanti delle Società firmatarie per coordinare il progetto di integrazione; per definire la denominazione, lo Statuto del Soggetto Unico che gestirà il S.I.L., nonché gli accordi inter-societari per la definizione delle linee guida su cui sviluppare la riorganizzazione del nuovo Soggetto Unico, tenendo conto, comunque, delle esperienze e capacità gestionali e delle esigenze territoriali delle singole

4/5

DICHIARAZIONE PROGRAMMATICA

Società, al fine di massimizzare il riassetto organizzativo delle funzioni aziendali (settore tecnico, amministrativo, finanziario) e, soprattutto, per valorizzare il capitale umano conferito, in relazione all'operatività futura dell'ente unico di gestione;

7 – di adoperarsi per quanto fosse necessario, anche se non esplicitamente individuato nella presente “Dichiarazione Programmatica”, con *l'obiettivo principe* di rendere realizzabile e realizzare il Soggetto Unico della gestione del S.I.I., entro il 30 giugno 2012;

8 – di ratificare formalmente la sottoscrizione della presente “Dichiarazione Programmatica” secondo le modalità che la propria tipologia di “governance” implichi, entro il 05 marzo 2012;

9 – di chiedere ufficiale mandato agli organi competenti (Provincia di Cremona e Ufficio d'Ambito della Provincia di Cremona) a proseguire nel progetto contenuto nella presente Dichiarazione Programmatica.

Cremona, lì 6 Febbraio 2012

Gli attori del Tavolo Idrico

Padania Acque S.p.A. - Ercole Barbati

Padania Acque Gestione S.p.A. – Giuseppe Rivaroli

A.E.M. Cremona S.p.A. - Franco Albertoni

A.E.M. Gestioni S.r.l. – Enrico Ferrari

S.C.R.P. S.p.A. - Corrado Bonoldi

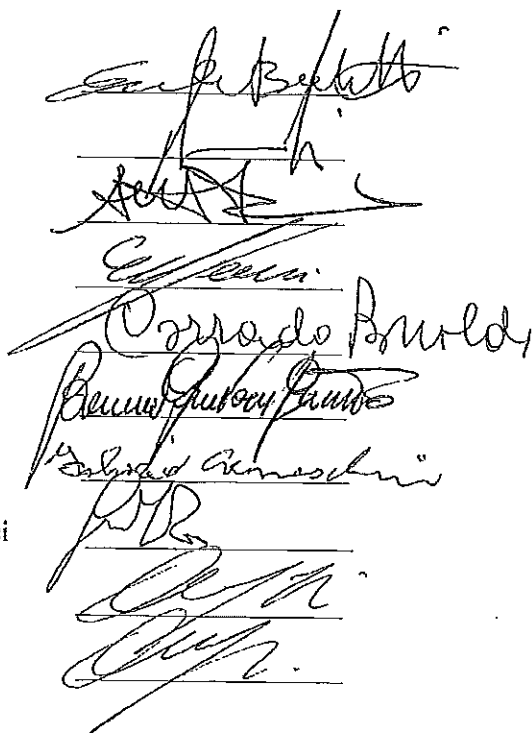
S.C.S. Gestioni S.r.l. – Ernesto Baroni Gavazzi

ASPM Soresina Servizi S.r.l. – Fabrizio Cremaschini

ASM Castelleone Servizi S.p.A. - Giacomo Maria Zanisi

ASM Pandino – Orielle Capelli

APES S.r.l. – Orielle Capelli



Handwritten signatures of the actors at the water table, corresponding to the list on the left.